



Les activistes des Droits de l'Homme partout dans le monde qui luttent alors qu'ils ont l'air d'être isolés, sont obligées de « recréer la roue », et de choisir des tactiques, non pour leur utilité parfaite, mais parce qu'elles sont les seules qu'ils connaissent. Et aussi, ces activistes innovateurs ont inventé toute une série d'approches créatives ayant pour but à promouvoir des Droits de l'Homme, pourtant elles ne sont connues que par leurs alliés les plus proches.

Depuis 1999, le **Project de New Tactics in Human Rights** crée des ressources uniques organisées autour d'une analyse de ressources potentielles plutôt que de les organiser autour des questions particulières, des régions géographiques ou des groupes ciblés. Toutes ces ressources permettent aux activistes de reconnaître clairement les éléments uniques propres à leur situation, et de chercher des approches qui ont marché dans d'autres domaines et puis de les appliquer à de nouvelles régions et de nouveaux problèmes. Cela aussi améliore la capacité des activistes à réunir des tactiques diverses afin de créer des stratégies complexes.

Le Project de New Tactics comprend des méthodes différentes, telles que :

1. Formation personnelles,

- *Ateliers régionaux* où environ 10 à 15 activistes innovatrices se forment l'une l'autre avec ces tactiques divers qu'elles ont utilisé, et ensuite développent des « portfolios tactiques » d'outils pratiques pour appliquer de nouvelles tactiques. Sept ateliers ont eu lieu, le plus récent en Libérie en février 2007, dans lequel on examinait des tactiques de reconstruction de la société civile après un conflit.
- *Un Symposium international* à Ankara, en Turquie en 2004, était composé de 450 activistes des Droits de l'Homme venus de 89 pays, toutes réunis pour se concentrer sur les diverses tactiques possibles qui viennent des champs divers comme la violence domestique et le développement soutenable.

Le personnel du Project de New Tactics a dirigé les présentations et les consultations dans plus d'une douzaine de pays.

2. Les publications :

- Le livre *New Tactics in Human Rights : A Resource for Practitioners* offre une structure pour développer la pensée stratégique et tactique à promouvoir les Droits de l'Homme, et aussi donne une douzaine d'exemples de tactiques innovatrices, qui sont catégorisées par situation où elles ont été implémentées.
- Plus de 45 cahiers tactiques, créés par les participants de ces ateliers de formation régionaux, qui fournit des informations détaillées au sujet de l'emploi d'une tactique et comment l'adapter aux situations différentes.
  - *Recipe for Dialogue: Corporate Training for Building Relationships with Indigenous Communities* By Jo Render, First Peoples Worldwide, USA
  - *Using Popular Theater to Break the Silence around Violence Against Women*, by Oulimata Gaye, Réseau Africain de Développement Intégré (RADI), Senegal
  - *Access to Justice: Creating Local Level, Citizen Action Mediation Bodies to Ensure Human Rights*, by Dinesh Narayan Suddhakar, Center for Victims of Torture (CVICT), Nepal

Les matériaux de New Tactics ont été traduits dans une vingtaine de langues par les activistes locales des Droits de l'Homme et distribués ensuite aux autres activistes partout dans le monde.

3. Les cartes tactiques, une méthode pour aider à l'identification des liens autour d'une violation des Droits de l'Homme et où dans le système on peut intervenir ou bien transformer la situation. Ceci traite des relations locales et personnelles (e.g. les liens professionnels du responsable) et des institutions internationales (e.g. le système des Nations Unies). Cet idée permet une coalition

d'activistes et de porte paroles afin de voir où chacun travaille dans le système, et aussi de repérer les manques à combler, soit en créant de nouvelles tactiques soit en trouvant de nouveaux alliés.

4. *Le programme et les ressources électroniques*, comprenant le site web du projet [www.newtactics.org](http://www.newtactics.org). Ce site fournit des discussions en ligne et un bulletin électronique avec des tactiques spécifiques et de l'information pour encourager l'innovation (tactique). Le site du Projet a été revu en septembre 2007, et offre actuellement de nouveaux outils pour partager et établir un réseau, le blog *InterTactica* et une discussion mensuelle sur une tactique spécifique (l'accompagnement non armé, l'engagement du média, ou l'emploi de sites historiques afin de susciter des discussions sur les sujets des actualités, par exemple).

## II. Evidence du Succès

Le succès du Projet de New Tactics est perceptible grâce au nombre croissant d'activistes partout dans le monde. La circulation de participants du site web de New Tactics a doublé depuis 2005, et depuis la révision du projet du site web, des activistes qui viennent de plus de 90 pays en dehors de l'Europe et de l'Amérique du Nord sont devenus membres. À New Tactics, il y a une augmentation croissante de demandes pour faire des ateliers de formation et d'autres activités, par exemple la création d'une petite association en 2007 a suscité une demande deux fois plus importante que lors d'une initiative semblable en 2005.

Avec ces accomplissements nous avons vu de meilleurs indications de l'impact réel du Projet de New Tactics. Une douzaine de participants nous ont expliqué comment ils ont utilisé les idées et les matériaux pour renforcer leur travail de différentes manières. Au moyen d'évaluation où du rapport, les partenaires ont nous dit comment le Projet a soutenu leurs efforts :

- *Une meilleure compréhension de leur situation stratégique*, comme l'organisation Sri Lankienne qui a abandonné des activités qui « gaspillent de l'énergie », et a fait des collaborations avec des alliés mieux placés à aider leur approche.
- *Faire appel aux partenaires potentielles*, comme un groupe d'activistes turques qui a utilisé une carte tactique pour engager une centaine d'autres activistes dans des stratégies pour mettre fin à la torture, ou un groupe qui a promu des sites de conscience en utilisant le réseau du Projet pour construire de nouvelles relations avec des organisations au Kenya et en Irlande du Nord.
- *Faire passer une tactique utilisée ailleurs antérieurement*, comme le groupe Salvadorien qui a adapté une tactique Nigérienne pour empêcher la violence contre les femmes ; Un groupe Macedonien qui a augmenté le nombre de femmes au Parlement en modifiant une tactique téléphonique néerlandaise ; ou bien un groupe d'activistes du Zimbabwe qui a adapté une méthode Serbienne pour libérer rapidement des prisonnières politiques.

Le Projet de New Tactics a émergé de l'expérience du Centre pour les Victimes de la Torture en tant que créateur de nouvelles tactiques, et porte parole d'une position unique pour les Droits de l'Homme, celle de la guérison et de la réclamation d'une direction civique. En plus des projets de New Tactics, les travaux universels de CVT incluent des projets ayant pour but de créer des programmes afin d'instaurer une santé psychologique de la communauté et une capacité de guérir le traumatisme dans les pays comme la République Démocratique de la Congo, le Liberia, et la Sierra Leone. Le centre a également créé des programmes pour aider des organisations du traitement de torture dans 18 pays.



Les participants à l'aide de la «carte tactique» et «le spectre des alliés» "outils Nouvelles Tactiques à un atelier sur les stratégies de post-conflit, en février 2007, qui s'est tenue à Monrovia, au Libéria.