



# Nuevas Tácticas en Derechos Humanos Simposio Internacional

29 Septiembre – 2 Octubre, 2004

Ankara, Turquía

*“Fue una de las conferencias más inspiradoras en las que he participado.”*

*“El proyecto es una oportunidad maravillosa para que los activistas de derechos humanos aprendan los unos de los otros e identifiquen nuevas maneras para tratar los problemas con los que trabajan.”*

*“Gracias por brindarme una experiencia inspiradora, iluminante y profundamente satisfactoria.”*

*“El Simposio fue una experiencia que me abrió los ojos. Mucha gente se beneficiará con las ideas de Nuevas Tácticas y el efecto multiplicador será abrumador.”*

**Organizado por**

**El Centro para las Víctimas de la Tortura**

**La Asamblea Helsinki de Ciudadanos - Turquía**

**Instituto de Administración Pública para Turquía y el Medio Oriente (TODAİE)**



## Contenido

1. Resumen .....	2
2. Acerca del Proyecto Nuevas Tácticas .....	3
3. Metas del Simposio y Logros .....	4
4. Acerca de los Participantes .....	6
5. Preparándose para el Simposio .....	7
6. Talleres .....	8
7. Sesiones Plenarias .....	10
8. Asambleas Regionales .....	11
9. Impacto en Turquía .....	11
10. Evaluación del Simposio e Impacto .....	12
11. Lecciones Aprendidas .....	14
12. Pasos Inmediatos .....	16
13. Conclusión .....	18
14. Apéndice: Talleres del Simposio .....	19

## Resumen

El Simposio Internacional de Nuevas Tácticas en Derechos Humanos fue la primera reunión de capacitación de esta índole, reuniendo activistas de derechos humanos de un amplio rango de disciplinas para centrar la atención no solamente en un tema o región, sino en toda una gama de posibilidades tácticas y posibles soluciones. Alrededor de 450 defensores de los derechos humanos provenientes de 89 países, representando campos tan diversos como la violencia doméstica y el desarrollo sostenible, se reunieron por cuatro días en Ankara, Turquía. El evento incluyó cinco sesiones de talleres tácticos, con un total de 35 talleres tácticos y estratégicos, cinco sesiones plenarias para proveer una visión más amplia de estrategias efectivas en la lucha por los derechos humanos, dos reuniones de las asambleas regionales y muchísimas oportunidades informales para establecer contactos.

Entre las personalidades notables que presentaron sus discursos se incluyen el Primer Ministro de Turquía, Recep Tayyip Erdoğan; el Ministro de Relaciones Exteriores de Turquía, Abdullah Gül; la ganadora del Premio Nobel de la Paz, Jody Williams, de la Campaña para la Prohibición de las Minas Terrestres; Mary Lawlor de Front Line; Sofía Macher de la Comisión Peruana de la Verdad y la Reconciliación; y Kailash Satvarthi de la Marcha Global Contra el Trabajo Infantil.

El modelo de capacitación utilizado en los talleres expandió la experiencia que el Proyecto Nuevas Tácticas había adquirido en cinco talleres regionales de capacitación llevados a cabo entre 2002 y 2004. A los expositores del Simposio les fue requerido el concentrarse en una táctica y en cómo fue implementada por ellos, en lugar del problema específico que estaban enfrentando. El objetivo fue el proveer a los participantes la información suficiente para imaginar cómo aplicar cada táctica en sus situaciones particulares y cómo persuadir a otros para utilizarla. Cada taller táctico incluyó una táctica principal y dos tácticas complementarias, las cuales fueron similares a la táctica principal pero que habían sido utilizadas en situaciones muy diferentes y en diferentes temas de derechos humanos. Este enfoque resaltó la propiedad de las tácticas para ser transferidas de una situación a otra.

Una de las metas principales del Simposio fue el servir como trampolín para el trabajo posterior basado en los principios del proyecto Nuevas Tácticas, incluyendo la colaboración entre diversos grupos de defensores de derechos humanos y maximizando la flexibilidad táctica. Los participantes del Simposio comenzaron a sentar las bases para la cooperación futura aun antes de dejar Ankara. Ellos se reunieron dos veces durante el Simposio en asambleas regionales, en las cuales pudieron establecer contactos y preparar planes para la colaboración. Además, hicieron contactos durante los talleres, en las comidas compartidas y durante los

eventos sociales. Muchos participantes nos han contado ya sobre los planes específicos que han preparado para el establecimiento de nuevas redes y proyectos conjuntos.

El reto que enfrenta actualmente el proyecto Nuevas Tácticas es el crecer sobre la base de esos éxitos a través de asegurarse que los socios del proyecto tengan lo que necesitan para apropiarse aun más del proyecto y asumir mayor iniciativa en el mismo, así como trabajar para asegurarse que las herramientas y marco conceptual del proyecto contribuyan a incrementar la efectividad de los defensores de los derechos humanos a medida que ellos dan los siguientes pasos para implementar las ideas que el proyecto ha inspirado.

### **Organizadores del Simposio**

**La Asamblea Helsinki de Ciudadanos - Turquía [Helsinki Citizens' Assembly - Turkey] (hCa)** en Turquía fue fundada en 1990, por líderes sociales trabajando por la integración democrática de Europa desde abajo. Trabajando internacional y regionalmente a través de la red internacional de ACH, lucha para fortalecer la sociedad civil en Turquía a través de fomentar los derechos humanos y los procesos democráticos.

**El Centro para las Víctimas de la Tortura [The Center for Victims of Torture] (CVT)**, el primer centro para el tratamiento de la tortura de su clase en los Estados Unidos, trabaja para curar las heridas de la tortura en individuos, sus familias y sus comunidades y para detener la tortura a nivel mundial. El proyecto Nuevas Tácticas nació de las propias experiencias del CVT como creador de nuevas tácticas y como un centro de tratamiento que también aboga por la protección de los derechos humanos desde una perspectiva única, la de curar y reclamar el liderazgo social.

**El Instituto de Administración Pública para Turquía y el Medio Oriente [The Public Administration Institute for Turkey and the Middle East] (TODAIE)** es un instituto educativo gubernamental para la investigación y capacitación en servicio de funcionarios y servidores públicos.

## **Acerca del Proyecto Nuevas Tácticas**

El Simposio Internacional fue conjuntamente organizado por el Centro para las Víctimas de la Tortura (CVT) y la Asamblea Helsinki de Ciudadanos - Turquía (hCa) y dentro del marco general del proyecto Nuevas Tácticas en Derechos Humanos. El Instituto de Administración Pública para Turquía y el Medio Oriente (TODAIE) fue también socio organizador, contribuyendo en el proceso de planificación y albergando el Simposio en sus instalaciones. El proyecto de Nuevas Tácticas en Derechos Humanos es una iniciativa internacional coordinada por el Centro para las Víctimas de la Tortura que promueve la innovación táctica y el pensamiento estratégico dentro de la comunidad internacional de derechos humanos.

Desde 1999, el proyecto Nuevas Tácticas en Derechos Humanos ha venido trabajando para:

- Sistemáticamente documentar y diseminar la variedad de opciones tácticas disponibles para el movimiento por los derechos humanos;
- Facilitar experiencias de capacitación en múltiples áreas y ayudar a los profesionales en la capacitación de otros en nuevas tácticas;
- Desarrollar herramientas y redes que comparten ideas creativas y fomentan la innovación táctica;
- Habilitar a los activistas para utilizar el pensamiento táctico y estratégico.

Para alcanzar estos objetivos, el proyecto Nuevas Tácticas ha desarrollado varias herramientas y redes que están diseñadas para compartir ideas creativas y fomentar la innovación táctica entre una diversidad de activistas relacionados con los derechos humanos. Algunos de los logros del proyecto son:

- Ensambló un *Grupo de Liderazgo* que incluye un Comité Asesor integrado por 11 líderes mundiales, un Grupo de Trabajo de 22 líderes de derechos humanos provenientes de 18 países y un grupo de 6 organizaciones socias.
- Publicó en inglés y turco el libro *Nuevas Tácticas en Derechos Humanos: Un Recurso para Profesionales*, el cual sirve como una introducción al pensamiento táctico y destaca aproximadamente 100 tácticas de todo el mundo de manera que otros puedan adaptar estos métodos o sean inspirados por ellos para crear los propios.
- Trabajó con socios locales para llevar a cabo cinco *talleres regionales de capacitación*, en los cuales un grupo cuidadosamente seleccionado de 10 a 12 profesionales innovadores se capacitan unos a otros en las tácticas que han desarrollado e intercambian experiencias e ideas que pueden mejorar la situación de los derechos humanos en su respectiva región. Se realizaron talleres para Europa Central y Oriental; África; Europa Occidental y Norteamérica; América Latina, además de un Seminario Regional que fue organizado para el Mediterráneo Oriental, el Medio Oriente y Turquía. (Ver Pasos Siguientes con relación al plan para la realización de un taller regional de capacitación en Asia.).
- Trabajó con los participantes en los talleres regionales para desarrollar 29 *cuadernos tácticos*. Actualmente hay más cuadernos en desarrollo y cada uno de ellos describe las tácticas que los activistas han utilizado para hacer avanzar los derechos humanos, explicando la posibilidad y la forma en que otros activistas podrían utilizar métodos similares en diferentes circunstancias. Algunos de estos cuadernos están también disponibles en francés, turco y español.
- Publicó un *sitio en la Internet* ([www.newtactics.org](http://www.newtactics.org)) que incluye una base de datos con motor de búsqueda incorporado, la cual contiene más de 130 ejemplos de innovación táctica. El sitio también incluye versiones electrónicas de los materiales del proyecto, así como foros de discusión sobre tácticas y estrategias en el tema de los derechos humanos. El sitio también sirve como el punto central de los esfuerzos electrónicos para contactar activistas de derechos humanos, tales como el boletín electrónico regular del proyecto o el registro para el Simposio Internacional. Un sitio en la Internet en el idioma turco ([www.yenitaktikler.org](http://www.yenitaktikler.org)) fue también desarrollado en los meses que antecedieron al Simposio. Las herramientas electrónicas también están disponibles en formato de CD.

## Metas del Simposio y Logros

El Simposio representó la concreción de casi una década de trabajo construyendo redes, desarrollando herramientas y probando métodos de capacitación por parte del proyecto Nuevas Tácticas. El evento mismo fue diseñado para reunir a profesionales de todo el mundo para aprender acerca de nuevos enfoques tácticos, construir redes internacionales de innovación y capacitar a otros participantes en el uso de tácticas que han resultado en mejoras concretas en la realización de los derechos humanos en el terreno. La intención del Simposio no fue la de prescribir un enfoque o forma de pensar particular o el refrendar un grupo de tácticas para ser usadas en todo tipo de circunstancias.

El Simposio alcanzó varios de los objetivos planteados, incluyendo:

▪ **Demostración de una variedad de tácticas disponibles para la comunidad de activistas de derechos humanos, funcionarios públicos y otros;**

- Con casi 100 presentaciones tácticas de todo el mundo y de campos tan diversos como la salud pública, el ambiente y los derechos de la mujer, el Simposio representó la gama completa de posibilidades tácticas representadas en el amplio campo de los derechos humanos. Esta mezcla única de gente y tácticas resultó en una inusualmente energética y creativa combinación. La diversidad de tácticas presentadas en el Simposio también permitió que los participantes vieran nuevas posibilidades y establecieran nuevas conexiones, las cuales, según lo manifestaron, llevarán consigo de regreso a sus países para mejorar su propio trabajo.

*“Esta ha sido una gran oportunidad para todos los profesionales de derechos humanos para aprender, compartir y contribuir a las tácticas apropiadas para mejorar las estrategias de los programas de modo de generar un mayor impacto. Asimismo, todas las tácticas acerca de las cuales he escuchado son tácticas que nunca se me habían ocurrido.”* Sothea Nim, Camboya

▪ **Creación y diseminación de materiales de capacitación e información acerca de tácticas promisorias;**

- Además de entregarles a los participantes sus respectivos paquetes del Simposio, en cuatro idiomas, conteniendo los resúmenes de los talleres y otros materiales sobre los antecedentes del proyecto, el proyecto puso a disposición de los participantes 29 cuadernos tácticos. Cada participante también recibió una copia del libro *Nuevas Tácticas en Derechos Humanos: Un Recurso para Profesionales*, con 100 ejemplos de tácticas, y el CD *Tejiendo Nuevas Tácticas en Tu Mundo*, el cual contiene una serie de materiales acerca de las tácticas y herramientas para diseminar las ideas y conceptos del proyecto. Las presentaciones de los talleres están también disponibles en el sitio de la Internet, [www.newtactics.org](http://www.newtactics.org).

▪ **Creación de redes internacionales de innovación que promueven la colaboración entre un diverso grupo de defensores de los derechos humanos;**

- Los participantes se reunieron en asambleas regionales para construir redes en sus propias regiones; muchos tomaron la iniciativa de organizar reuniones en torno a asuntos o temas particulares, más allá de las reuniones programadas. El concentrarse en tácticas en lugar de problemas de derechos humanos específicos también permitió a los participantes el imaginar nuevas oportunidades de colaboración que trascienden fronteras y temas. En sus evaluaciones, muchos de los participantes mencionaron nuevas conexiones y redes que planean mantener. El proyecto ya está actualmente observando ejemplos de este fenómeno y le daremos el seguimiento del caso con los participantes para seguirle la pista a sus éxitos en la construcción de redes y colaboraciones trans sectoriales.

*“La amplitud de las posibilidades de apoyo de una red internacional fue el aspecto más útil para mí. Fue muy alentador. Hubo una amplia gama de tácticas que encierran posibilidades de cooperación en formas diferentes.”* Donald, South Africa

▪ **Proveer a los actores políticos y de la sociedad civil de Turquía una gama más amplia de tácticas y redes de apoyo más fuertes, de todo el mundo, para sus esfuerzos en pro de los derechos humanos**

- Alrededor de 150 representantes gubernamentales y de la sociedad civil de todo Turquía participaron en el Simposio. El Primer Ministro Recep Tayyip Erdoğan y el Ministro de Relaciones Exteriores Abdullah Gül presentaron sus discursos durante las sesiones plenarias y comprometieron su apoyo a la causa de los derechos humanos. (Ver Impacto en Turquía, abajo)

## Concentración en Tácticas y Estrategia

El Simposio reconfirmó el valor de compartir tácticas y estrategias. La capacitación y el aprendizaje que ocurrieron durante el Simposio no estuvieron basados en temas de derechos humanos sino en las estrategias y tácticas que pueden ayudar a los activistas a realizar su trabajo de manera más efectiva y eficiente, un hecho único en el mundo de los derechos humanos. Muchos participantes —incluyendo la ganadora del Premio Nobel de la Paz Jody Williams— públicamente comentaron que encuentran esta metodología particularmente inspiradora y que les ayudó a pensar en formas de realizar su trabajo de una mejor manera.

*“La habilidad de mantener a tantos activistas comprometidos con los derechos humanos en la misma página y concentrados en estrategias y tácticas en lugar de su trabajo particular fue impresionante sin duda. He aprendido mucho —y aun estoy digiriéndolo. Y creo que lo estaré por mucho tiempo más.”* Jody Williams, Campaña Internacional para la Prohibición de las Minas Terrestres

*“Este Simposio es ya fantástico. Es la metodología que es lo que tanto necesitamos. La gente de nuestro gobierno necesita esto también. Como desearía que estuvieran aquí. He aprendido tanto ya.”* Participante de Brasil

## Acerca de los Participantes

Un hombre atravesó en taxi todo Irak. Una mujer, cuando descubrió que había sido beneficiada con una beca, pidió ayuda a sus vecinos para comprar papel de fax para poder recibir la invitación oficial.

A pesar de las dificultades, más de 500 personas se reunieron en Ankara para aprender y compartir tácticas. Hubo representantes de 89 países y de todo el espectro del trabajo en derechos humanos, en campos tan diversos como:

- Prevención de la violencia doméstica en Jordania.
- Reforma del sistema judicial en Uzbekistán
- Provisión de terapia de trauma en Palestina
- Empoderamiento de la mujer en Bangla Desh
- Trabajo por el desarrollo sostenible en Nigeria
- Lucha contra la discriminación étnica en Turquía
- Promoción de inversiones justas en los Estados Unidos
- Defensa de los refugiados colombianos en Venezuela

### **Materiales de los Participantes**

Todos los participantes recibieron una serie de valiosos recursos para ser utilizados a su regreso en sus países:

- *Nuevas Tácticas para los Derechos Humanos: Un Recurso para Profesionales* (un libro de 200 páginas conteniendo 100 casos de estudio tácticos, disponible en inglés y turco)
- Una selección de 29 cuadernos tácticos. Los participantes escogieron aquellos que más les interesaron. Todos los cuadernos estuvieron disponibles en inglés, mientras que algunos también fueron traducidos al turco, francés y español.
- El CD *Tejiendo Nuevas Tácticas en Tu Mundo*, el cual contiene una serie de materiales acerca de tácticas y herramientas para la diseminación de las ideas y conceptos del proyecto.
- Resúmenes tácticos de las más de 90 tácticas presentadas en el Simposio.
- Artículos de antecedentes sobre el pensamiento táctico y el proyecto Nuevas Tácticas.

Asimismo, los participantes pusieron a disposición de los demás, información acerca de sus propias organizaciones en un salón de recursos. También fue publicado diariamente el periódico del Simposio en cuatro idiomas.

**551** personas asistieron al Simposio, incluyendo:

**327** participantes generales  
**111** capacitadores y discursantes  
**80** voluntarios y personal  
**33** intérpretes

Muchas de estas personas nunca se habrían conocido en las conferencias de derechos humanos tradicionales organizadas alrededor de campos de trabajo o regiones. En el Simposio, ellos pudieron intercambiar ideas, socializar y hacer planes para colaboraciones futuras.

*“Honestamente, qué hermosa la mezcla, la diversidad y la sinergia de los participantes y la nación anfitriona.”* Marianita, Filipinas

*“Esto (Simposio) ha sido valioso ya. En la mayoría de conferencias a las que asistimos encontramos otros doctores. Raramente encontramos abogados y activistas comunitarios como los hemos encontrado aquí.”* Arash, Irán

*“En simposios, reuniones o conferencias similares, los representantes de los países occidentales exponen lo que se debe hacer. Sin embargo, en este Simposio, la variedad de los participantes y discursantes, especialmente los provenientes de los países no occidentales fue muy importante para mí.”* Participante, Turquía

Para muchos de los participantes, el Simposio fue la primera conferencia internacional a la que habían asistido. Para algunos fue la primera vez que viajaban fuera de sus países de origen. A menudo, la gente

<b>Diversidad Regional</b>	
Los 438 participantes representaron las siguientes regiones:	
Turquía	176
Latinoamérica	47
Norteamérica	45
África	42
Asia	38
Europa Central y Oriental	33
Europa Occidental y del Norte	24
Eurasia	15
Australia	2

involucrada en los derechos humanos al nivel de base puede sentirse aislada al no contar con las oportunidades para compartir sus luchas y sus nuevas ideas con colegas alrededor del mundo. Ciento veinte becas cubriendo pasajes aéreos, visas, alimentación y hospedaje hicieron posible la asistencia al Simposio para gente que, de otra manera, no habría podido viajar a Ankara y hacer su contribución a un ambiente rico y diverso para todos los participantes.

Además de los 438 participantes inscritos, cerca de 55 estudiantes universitarios trabajaron como personal temporal y 33 traductores turcos y de otras nacionalidades participaron en el Simposio, donando una porción de sus servicios. Ellos contribuyeron al éxito logístico del evento, y también fueron expuestos a los principios del proyecto Nuevas Tácticas y a

tácticas específicas. (Varios traductores ofrecieron su trabajo voluntario para proveer traducciones de materiales como una contribución continua al proyecto.) Durante el Simposio, muchos participantes destacaron que el personal temporal compuesto de jóvenes turcos añadió energía y entusiasmo al evento y ofrecieron esperanza para el futuro del activismo en derechos humanos en Turquía. Incluyendo al Secretariado y a todo el personal involucrado en organizar el Simposio, 551 personas asistieron.

## Preparándose para el Simposio

La visión original para el Simposio Internacional fue creada hace más de ocho años. En ese lapso, los planes han sido refinados y adaptados a través de consultas con profesionales de derechos humanos alrededor del mundo.

El proyecto realizó cinco talleres de capacitación regionales alrededor del mundo en el transcurso de dos años. A través de estos talleres, construimos una red de capacitadores potenciales y desarrollamos métodos de capacitación y herramientas que más tarde apoyarían las preparaciones para el Simposio. La extensa investigación realizada para desarrollar herramientas como la base de datos en línea ([www.newtactics.org](http://www.newtactics.org)) y el libro *Nuevas Tácticas en Derechos Humanos: Un Recurso para Profesionales* también creó una rica fuente de tácticas y participantes potenciales de donde escoger.

Para establecer parámetros más claros para el tamaño, alcance, calendario y objetivos del Simposio, representantes de los tres socios principales del Simposio se reunieron con otros 12 líderes de proyectos Nuevas Tácticas (del Grupo de Trabajo y organizaciones socias) en el Centro de Conferencias Bellagio en Italia en diciembre de 2003.

En abril de 2004, el Secretariado del Simposio empezó a promocionar el Simposio y aceptar solicitudes. Una solicitud en línea fue puesta a disposición en cuatro idiomas (inglés, turco, español y francés). De las 1000 solicitudes que recibimos, seleccionamos a aquellos individuos que consideramos tener el mayor potencial para utilizar el marco del proyecto con el fin de crear un impacto en su región o en su campo de trabajo en derechos humanos. Dimos prioridad a organizaciones locales de base y buscamos involucrar a individuos de diversas áreas de los derechos humanos. El proyecto extendió invitaciones a figuras prominentes del gobierno turco, la Unión Europea, las Naciones Unidas y el Departamento de Estado de los Estados Unidos para inaugurar y clausurar formalmente el Simposio.

Más de 300 profesionales en derechos humanos fueron contactados como presentadores potenciales en los talleres o discursantes para las plenarias. Muchos presentadores fueron escogidos de los cinco talleres regionales. Cada presentador trabajó conjuntamente con un miembro del personal de CVT o hCa para desarrollar su presentación y asegurar que estuviera enfocada en las innovaciones tácticas presentadas en lugar de ser una descripción más amplia de todo su trabajo. A pesar que los profesionales eran muy experimentados en la implementación de sus tácticas, la capacitación de otros en el uso de dichas tácticas a menudo resultó ser una nueva experiencia.

## Talleres

El modelo de capacitación usado en los talleres expandió la experiencia que el Proyecto Nuevas Tácticas había adquirido en los cinco talleres de capacitación regionales (llevados a cabo en Europa Central y Oriental; Turquía y el Medio Oriente; Europa Occidental y Norteamérica; África y América Latina).

En los talleres regionales aprendimos que los presentadores necesitaban dar algo de contexto para ayudar a los participantes a entender cómo y por qué fue escogida una táctica en particular. Sin embargo, demasiado contexto puede también distraer la atención. A los presentadores del Simposio se les pidió concentrarse principalmente en cómo implementaron sus tácticas, dando a los participantes suficiente información para que pudieran imaginar la aplicación de cada táctica en su propia situación y persuadir a otros a intentarlo. Esta metodología de concentrarse en las tácticas abrió nuevas vías de comunicación a través de temas en derechos humanos y creó nuevas posibilidades para el trabajo futuro.

### Talleres

**35** talleres fueron llevados a cabo durante **5** sesiones. De éstos, **30** fueron talleres de tácticas y **5** se centraron en construir estrategias. Más de **100** personas de todas partes del mundo presentaron sus tácticas. Una lista completa de los talleres y los resúmenes de su contenido está disponible en el Apéndice y en el sitio en la Internet, [www.newtactics.org](http://www.newtactics.org).

Cada taller táctico incluyó una táctica y dos tácticas complementarias, las cuales eran similares a la táctica principal pero que habían sido utilizadas en situaciones y problemas de derechos humanos muy diferentes para enfatizar la posibilidad de transferir tácticas desde un contexto a otro. Por ejemplo:

- Un ambientalista de Alemania, un especialista en derechos sociales y económicos de Argentina y un profesional en el campo de la responsabilidad corporativa de los Estados Unidos hablaron cada uno acerca de influenciar con el poder de las instituciones financieras y los inversionistas para lograr mejoras en los derechos humanos.
- Abogados de Turquía, China y Brasil describieron sus esfuerzos para desarrollar redes de abogados pro bono en sus países.
- Presentadores de Malasia, Tailandia y los Estados Unidos esbozaron cómo usan los principios de sus respectivas religiones para hacer avanzar los derechos humanos.

El énfasis puesto en la propiedad de las tácticas de ser transferidas a través de temas y situaciones de derechos humanos alentó a los participantes a identificar tácticas específicas que ellos podrían adaptar a sus situaciones particulares e imaginar nuevas oportunidades para mejorar su trabajo.

*En Turquía no existen museos de derechos humanos. Nosotros podríamos adaptar la táctica de usar sitios históricos para tratar problemas de derechos humanos actuales. Un museo podría ser establecido en Ankara. Una vieja fábrica (la cual, en el pasado, causó contaminación ambiental) podría ser utilizada para establecer el museo de los derechos humanos con enfoque en la contaminación ambiental.* Participante de Turquía

*“Definitivamente utilizaré la táctica de buscar la responsabilidad corporativa y el influenciar con el poder del dinero en Sudáfrica para asegurar que el tema de los derechos humanos permanezca vigente.”* Participante de Sudáfrica

*“El taller de las acciones en masa fue realmente útil. Nosotros habíamos probado acciones similares en el pasado que no funcionaron. Pude darme cuenta que el motivo por el cual fracasaron fue que no constituyeron parte de una estrategia más grande – fueron simplemente manifestaciones. Ahora voy a pensar acerca de cómo éstas pueden ser utilizadas dentro del marco de una estrategia.”* Masjaliza Hamzah, Malasia

Debido a que el propósito del conocimiento táctico más amplio es el desarrollo de una estrategia más efectiva, todos los participantes fueron instados a asistir a uno de los cinco talleres de Inversión en la Construcción de Estrategias. Los expositores en estos talleres explicaron la forma en que ellos habían escogido, combinado y adaptado una variedad de tácticas para procurar el avance de una estrategia. Después de cada presentación se dedicó un período de tiempo sustancial para la discusión abierta, durante la cual muchos participantes compartieron sus propias experiencias utilizando la táctica o las ideas propuestas para nuevas aplicaciones de las tácticas que acababan de conocer. Los cuadernos tácticos acerca de las tácticas presentadas, cuando estuvieron disponibles, fueron distribuidos a los participantes en las sesiones de los talleres.

Con 35 talleres y cerca de 100 tácticas individuales, el Simposio enfatizó amplitud sobre profundidad de entendimiento. Es muy poco probable que algún participante haya salido de un taller equipado con todas las herramientas que necesitaría para utilizar las tácticas que acababa de conocer. Sin embargo, es nuestra esperanza que el exponer a los participantes a una amplia gama de tácticas los haya inspirado a buscar más información acerca de las tácticas individuales y que el Simposio mismo los haya ayudado a establecer los contactos que necesitan para obtener dicha información – conexiones personales con los capacitadores tácticos. Los cuadernos tácticos y los profesionales tácticos quienes los produjeron ofrecieron otra fuente importante dentro del proyecto para una capacitación más avanzada cuando una táctica ha sido seleccionada para ser utilizada.

## Sesiones Plenarias

Las cinco sesiones plenarias sostenidas durante el Simposio fueron diseñadas como una oportunidad para reunir a los participantes como grupo y conocer las tácticas individuales sobre las cuales estaban aprendiendo en los talleres en el contexto más amplio del movimiento por los derechos humanos. Estas sesiones fueron también momentos de inspiración a medida que consumados activistas hablaban sobre su trabajo y funcionarios de gobierno de alto nivel públicamente expresaban su respaldo a los derechos humanos.

En la plenaria de apertura, el Ministro de Relaciones Exteriores de Turquía, Abdullah Gül, exaltó el proyecto Nuevas Tácticas y el Simposio por su impacto potencial en Turquía y en el contexto más amplio del movimiento por los derechos humanos. El embajador de los Estados Unidos en Turquía, Eric Edelman, el embajador holandés Sjoerd Gosses y el Representante de la Comisión de la Unión Europea para Turquía, Hans Joerg Kretschmer, dieron la bienvenida a los participantes.

El Primer Ministro Tayyip Erdoğan habló durante la plenaria de cierre, expresando la disposición de su gobierno para trabajar con cualquier grupo que esté intentando mejorar las condiciones de los derechos humanos en el país. Después del discurso del Primer Ministro, un panel de cierre hizo algunas reflexiones sobre sus experiencias durante el Simposio. Entre estos panelistas se incluyeron: Jon Benjamin (Director del Departamento de Política de Derechos Humanos, Oficina para el Extranjero y la Mancomunidad), Mariclaire Acosta Urquidi (Ex Secretaria de Relaciones Exteriores para los Derechos Humanos y la Democracia en México), Murat Çelikkan (Miembro del Consejo Directivo, la Asamblea Helsinki de Ciudadanos - Turquía), Maina Kiai (Presidenta de la Comisión Nacional de Derechos Humanos de Kenia), Michael Posner (Director de Derechos Humanos Primero) y Jody Williams (Premio Nobel de la Paz y Embajadora, Campaña Internacional para la Prohibición de las Minas Terrestres). A los participantes del Simposio también les fue ofrecida la oportunidad de dirigirse al grupo y compartir sus pensamientos sobre lo que habían aprendido durante el evento de cuatro días de duración.

Además de las plenarias de apertura y de cierre, hubo plenarias cada mañana. Cada sesión plenaria incluyó discursantes y panelistas, quienes abrieron las discusiones y exhortaron a los participantes para ver las diferentes perspectivas de una campaña o estrategia específica. Los discursos para establecer la tónica de las plenarias están disponibles en los sitios [www.newtactics.org](http://www.newtactics.org) y [www.yenitaktikler.org](http://www.yenitaktikler.org). Las sesiones plenarias tuvieron como protagonistas a:

**Mariclaire Acosta Urquidi**, Ex Secretaria de Relaciones Exteriores para los Derechos Humanos y la Democracia en México y figura líder en el movimiento por los derechos humanos, quien dio una idea general de los problemas de derechos humanos que ocurren actualmente en México así como algunas de las dificultades que ella encontró al intentar desarrollar una estrategia de implementación de derechos humanos en el seno del gobierno. La Señora Acosta fue la única oradora a quien le fue solicitado el tratar problemas de derechos humanos en sí. Todos los otros oradores se concentraron en qué es lo que estamos haciendo para hacer la diferencia.

**Douglas A. Johnson**, Director Ejecutivo del Centro para las Víctimas de la Tortura, Estados Unidos, creador del proyecto Nuevas Tácticas en Derechos Humanos, habló de cómo la limitada aplicación de tácticas condujo a un pensamiento estratégico inadecuado. Asimismo, esbozó los principios claves del Simposio.

**Mary Lawlor**, Directora de Front Line – la Fundación Internacional para la Protección de los Defensores de Derechos Humanos, Irlanda, desarrolló el tema de cómo el responder a los defensores de derechos humanos de la manera que ellos mismos consideraron más efectiva para su protección forzó a Front Line a

permanecer tácticamente flexible. Al mismo tiempo, subrayó la importancia de la colaboración internacional para reforzar el trabajo doméstico en derechos humanos.

**Sofía Macher**, Ex Directora Ejecutiva, Coordinadora de Derechos Humanos y Comisionada, Comisión de la Verdad y la Reconciliación, Perú, relató la historia y dificultades de desarrollar un plan estratégico para una campaña nacional contra la tortura con más de 60 organizaciones miembros de la Coordinadora y resaltó algunas de las decisiones claves que hicieron posible la construcción de una colaboración estratégica efectiva.

**Jody Williams**, Estados Unidos, Premio Nobel de la Paz en 1997, Embajadora, Campaña Internacional para la Prohibición de las Minas Terrestres, profundizó sobre el tema de la construcción de esquemas de colaboración entre una multitud de organizaciones, en esta ocasión concentrándose en las dimensiones internacionales de tal esfuerzo.

## Asambleas Regionales

Los participantes del Simposio comenzaron a sentar las bases para la cooperación futura aun antes de dejar Ankara. Ellos se reunieron dos veces durante el Simposio en asambleas regionales, donde ellos pudieron establecer redes y preparar planes para la utilización de los principios del proyecto Nuevas Tácticas. Se dispuso de interpretación simultánea cuando fue necesaria (en más de la mitad de las asambleas regionales). Otras reuniones informales se originaron espontáneamente, incluyendo una reunión de mujeres africanas para discutir planes futuros para el proyecto en la región.

En la primera sesión de las asambleas regionales organizadas los participantes procedentes de regiones similares tuvieron la oportunidad de conocerse entre sí y compartir sus experiencias en el campo. En la segunda asamblea regional, el último día del Simposio, los participantes evaluaron el Simposio en general en relación con su aplicabilidad a sus respectivas regiones y discutieron cómo el proyecto Nuevas Tácticas podría ser utilizado en su trabajo futuro.

Cada región abordó la tarea de diferente manera. Los participantes de la asamblea regional de África, por ejemplo, planearon el desarrollar una guía africana (similar al libro *Nuevas Tácticas en Derechos Humanos: Un Recurso para Profesionales*) la cual destaca la gama de tácticas que son actualmente utilizadas en África. Los latinoamericanos crearán un foro en línea para publicar situaciones relevantes de derechos humanos para la región para solicitar sugerencias tácticas para su mejoramiento. Una reunión regional fue discutida en la asamblea del Medio Oriente y África del Norte. Otras asambleas discutieron la formación de redes, el sostener talleres sobre Nuevas Tácticas y maneras para superar los desafíos regionales en derechos humanos a través de aprovechar las tácticas ya disponibles.

### Asambleas Regionales

África  
Medio Oriente y África del Norte  
Asia  
Eurasia  
Europa Central y del Sur  
Europa del Norte y Occidental  
Latinoamérica y el Caribe  
Norteamérica  
Turquía

## Impacto en Turquía

El Simposio tuvo un impacto importante en Turquía. Las agencias gubernamentales y ONGs han estado luchando para mejorar la situación de los derechos humanos en ese país. Aun antes del Simposio, las actividades de Nuevas Tácticas, llevadas a cabo por la Asamblea Helsinki de Ciudadanos - Turquía, generaron una nueva clase de discurso y construcción de capacidad entre los profesionales de los derechos humanos. Una serie de talleres fueron organizados, involucrando a más de 200 activistas de derechos humanos en todo el país. El Simposio fue realizado en un momento importante para Turquía, mientras espera recibir la fecha oficial para iniciar las

negociaciones para su acceso a la Unión Europea. A medida que Turquía avanza hacia su membresía en la Unión Europea, el proceso de preparación del Simposio y la reunión en sí han ayudado a proveer herramientas prácticas para la implementación de reformas en derechos humanos y la democratización, en cumplimiento con los Criterios de Copenhague.

El Simposio fue un evento muy significativo en Turquía e hizo una serie de contribuciones a la sociedad turca, incluyendo:

- Promover un mayor entendimiento de los derechos humanos a nivel nacional, demostrando que los derechos humanos son un concepto con amplios alcances en términos de temas y organizaciones.
- Resaltar e ilustrar los compromisos del gobierno turco con respecto a las reformas en derechos humanos y la democratización previa a la cumbre de la Unión Europea de diciembre de 2004. Este hecho fue demostrado por la significativa participación y compromiso de alto nivel del gobierno, ofreciendo nuevas aperturas para los defensores de los derechos humanos en Turquía para trabajar junto con el gobierno con relación a los temas de derechos humanos. Estos compromisos incluyeron:
  - Una contribución de \$300,000, creando un apoyo pionero para una organización no gubernamental de derechos humanos.
  - Discursos de alto nivel del Primer Ministro Tayyip Erdoğan y el Ministro de Relaciones Exteriores Abdullah Gül enfatizando la perspectiva de Turquía sobre los derechos humanos y su compromiso con los mismos.
- La participación en el Simposio de burócratas hizo realidad una importante visión de Nuevas Tácticas —exponer y capacitar a personal de diferentes ministerios del gobierno (tales como el Ministerio de Asuntos Internos, el Ministerio de Educación Nacional, el Ministerio de Justicia y el Departamento de Seguridad) acerca de los conceptos generales de derechos humanos y en tácticas específicas en el contexto de un ambiente internacional.
- Las organizaciones de Turquía que organizaron y participaron en esta reunión han sido siempre un punto focal en la red de Nuevas Tácticas. El fortalecimiento y la expansión de la red de Nuevas Tácticas en Turquía crean una oportunidad para producir impactos permanentes e importantes en la situación de los derechos humanos en Turquía en el largo plazo.

Lo apropiado de la fecha escogida y la singularidad del Simposio fueron reflejados por la amplia cobertura que recibió de los medios de comunicación en el país. Tres estaciones principales de televisión (CNN TURK, NTV y TV8) cubrieron el evento. El Simposio estuvo por cinco días en la primera plana de *Milliyet*, uno de los periódicos más importantes en Turquía. El Simposio y la ceremonia de apertura fueron también titulares en Hurriyetim.com.tr, el portal en línea más grande de Turquía. La Prensa Asociada, Reuters, la BBC, The New York Times, La Voz de América, The Guardian y The Public Broadcasting Service (PBS), todos realizaron entrevistas.

## Evaluación del Simposio e Impacto

*“Este taller ocurrió en el momento histórico correcto para adquirir una perspectiva mucho más amplia. Yo tengo herramientas aquí para ayudar a promover nuevas discusiones públicas.”* Jana, República Checa

El proyecto Nuevas Tácticas contrató a un evaluador independiente, Bill Johnston, Presidente de la Cumbre de Evaluación e Investigación, para establecer el éxito del Simposio. Su evaluación se concentró en las siguientes áreas:

- Utilidad del taller
- Desarrollo de nuevas redes
- Logística razonable, satisfactoria y sin complicaciones
- Presentadores efectivos

El evaluador basó su reporte inicial en los formularios llenados por los participantes, evaluando tanto el Simposio en general como los talleres individuales. Los participantes entregaron 207 formularios de retroalimentación y 920 evaluaciones de las sesiones de los talleres. Los formularios de evaluación general demuestran que el Simposio recibió muy altas calificaciones, con respuestas en casi todas las categorías relacionadas con la utilidad del Simposio y la información presentada promediando arriba de 4.0 en una escala de 1 a 5.

La metodología de Nuevas Tácticas, con su enfoque en la propiedad de las tácticas de ser transferidas a una variedad de problemas de derechos humanos y contextos sociales y culturales, fue percibida como muy útil para los participantes. Entre los participantes que completaron el formulario de evaluación general hubo 456 comentarios positivos acerca de la utilidad de los talleres, en relación con 114 comentarios positivos relacionados con las oportunidades de establecimiento de redes de contactos.

*“Es grandioso el tener la oportunidad de compartir los aspectos prácticos de nuestro trabajo y strategizar en forma sistemática.”*  
Participante de Sudáfrica

Además, la retroalimentación de los participantes claramente demuestra que el Simposio ha creado una demanda por más actividades relacionadas con Nuevas Tácticas y que ha inspirado a muchos participantes a iniciar estas actividades por sí mismos. Por ejemplo, participantes de más de 12 países, desde Azerbaiján a Paraguay explícitamente manifestaron en sus formularios que pensaban trabajar con nuevas redes que habían formado durante el Simposio.

Estos hechos son particularmente alentadores para el proyecto Nuevas Tácticas. Una meta principal es el utilizar el Simposio como trampolín para otras actividades relacionadas con Nuevas Tácticas alrededor del mundo y para descentralizar iniciativas en el proyecto. Si, de hecho, hemos inspirado a una porción significativa de los 400 participantes para hacer suyo el proyecto y difundir sus principios a través de sus propias redes, entonces habremos alcanzado uno de nuestros objetivos mayores.

También nos sentimos complacidos por las altas calificaciones recibidas por el Simposio en dos categorías vitales:

- En general, ¿qué tan efectivamente los presentadores en los talleres se concentraron en las tácticas en lugar de los problemas? (Promedio de 4.0 en una escala de 1 a 5)
- ¿Como calificaría Usted el potencial del proyecto Nuevas Tácticas para afectar positivamente los derechos humanos en el mundo? (Promedio de 5.5 en una escala de 1 a 7, con una cuarta parte de quienes respondieron otorgando la calificación más alta)

A los participantes también se les preguntó qué les gustaría que el proyecto Nuevas Tácticas hiciera en sus respectivas regiones. Muchos participantes se mostraron deseosos de contar con más oportunidades para reunirse en torno a Nuevas Tácticas, particularmente al nivel local y regional.

*“Sostener más reuniones regionales tendrá un impacto no sólo en los profesionales de los derechos humanos sino también en el público.”* Participante de Corea del Sur

*“Por favor generen más intercambios y reuniones. Ellos nos brindan la oportunidad de reflexionar juntos.”* Participante de Argentina

Las respuestas de los participantes también destacaron la necesidad de contar con herramientas que los ayuden a determinar qué tácticas podrían ser más útiles en sus circunstancias particulares. Aunque la

exposición a nuevas tácticas es un primer y esencial paso, el proyecto Nuevas Tácticas continuará desarrollando herramientas para ayudar a la gente a examinar sus situaciones particulares, construir estrategias y escoger tácticas apropiadas para hacer avanzar dichas estrategias.

*“Necesitamos más información acerca de cómo las nuevas tácticas han sido articuladas en diferentes organizaciones alrededor del mundo. ¿Cuál táctica fue implementada y en qué contexto? ¿Cuáles fueron sus efectos? ¿Cuáles estrategias fueron realizadas?”*  
Participante de Honduras

*“El proyecto debería concentrarse en tácticas específicas y su uso en la práctica. Todo el mundo habla acerca de la importancia de las nuevas tácticas y la construcción de estrategias pero lo que necesitamos ahora son consejos prácticos sobre cómo implementarlas y hacer que funcionen.”* Participante de Ucrania

*“Ayúdenos a desarrollar competencias en nuevas tácticas a la vez de cruzar paradigmas hacia nuevos contextos.”*  
Participante de Filipinas

### **Áreas para mejorar**

El proyecto Nuevas Tácticas está ansioso por utilizar la retroalimentación de los participantes para guiar las decisiones del proyecto de manera de poder servir de la mejor manera posible las necesidades de los profesionales de derechos humanos alrededor del mundo. En términos de áreas susceptibles de ser mejoradas, los participantes del Simposio dieron al mismo las calificaciones más bajas en el área de “haciendo conexiones superando las barreras del idioma” (promediando 3.9 sobre un máximo de 5). Muchos de los comentarios en esta área se concentraron en la dificultad para comunicarse durante el tiempo libre con las personas que hablan un idioma distinto. Durante las sesiones formales del taller se contó generalmente con interpretación simultánea en cuatro idiomas. Un participante escribió “La comunicación en círculos sociales para el establecimiento de redes y el intercambio de información estuvo a menudo restringida a la disponibilidad y voluntad de un intérprete.” Algunos otros criticaron la calidad de la interpretación. Deberán realizarse esfuerzos para superar las barreras del lenguaje en las reuniones futuras, tales como proveer acceso a intérpretes y traductores pro bono. (Ver Pasos Sigüientes, abajo, para ver otros esfuerzos para enfrentar las barreras del idioma.)

En las ocasiones en que los talleres individuales fueron criticados, dichas críticas estuvieron relacionadas con el control de los moderadores sobre la discusión (ya sea demasiado o muy poco) o al mal manejo del tiempo. Varios participantes también mencionaron en sus evaluaciones que ellos habrían apreciado la oportunidad de participar más activamente en las sesiones plenarias y el haber tenido más tiempo durante el periodo de discusión en los talleres.

### **Evaluación Continua**

El evaluador continuará con el seguimiento de los participantes hasta marzo de 2005, supervisando alrededor de 40 entrevistas individuales y siguiendo más de cerca a siete participantes individuales. Un indicador clave del éxito del Simposio será el ver que tan efectivamente los participantes son capaces de utilizar en su propio trabajo lo que han aprendido en el Simposio y cual es su disponibilidad y capacidad para compartir dichos conocimientos con otros.

### **Lecciones Aprendidas**

La experiencia del Simposio además de desafiar muchos de los principios sobre los cuales se ha construido el proyecto de Nuevas Tácticas, también reforzó dichos principios. Hemos escuchado de los participantes y también observado en los talleres que existe una verdadera hambre de innovación y de pensamiento táctico y estratégico entre los activistas de derechos humanos. Al mismo tiempo, un enfoque estrecho que ignora el

contexto en que las tácticas son llevadas a la práctica, o no permite la discusión de los problemas en sí, no siempre resulta útil.

### **1. El movimiento de derechos humanos necesita de nuevas ideas para inspirar la innovación.**

Los participantes solicitaron al proyecto Nuevas Tácticas que continúe actuando como una fuente de tácticas y que activamente enseñe las tácticas individuales y la construcción de estrategias. Mientras que el Simposio proveyó información sobre un amplio rango de tácticas, los participantes ahora desean recibir información incrementalmente, de manera que ellos puedan absorber, aprender y reflexionar sobre cómo podrían ellos utilizar una táctica particular. Una forma en que los participantes esperan poder hacer esto es a través de reuniones locales y regionales de Nuevas Tácticas.

*“Fue una reunión muy, muy intensa, tantas personas de tantos países y organizaciones, y toma tiempo para poder absorber toda la información nueva. Pero estoy seguro que ésta será muy útil en mi trabajo futuro con otras organizaciones y que definitivamente me ha provisto de mucha energía y muchas ideas nuevas en que pensar.”* Participante de Israel

### **2. Documentar y compartir tácticas fortalecerá al movimiento de derechos humanos.**

Los defensores de los derechos humanos raramente disponen del tiempo para retroceder y documentar sus acciones y experiencias. Y, sin embargo, si hemos de mejorar la efectividad de nuestro trabajo en derechos humanos, necesitamos aprender de otros que puedan haber enfrentado desafíos similares. Los participantes manifestaron que ellos consideran que las herramientas de Nuevas Tácticas — los cuadernos tácticos, bases de datos en línea y otros recursos — son muy valiosas en este respecto. También nos manifestaron que el concentrarnos en el “cómo hacerlo” de las tácticas individuales hizo que los materiales y presentaciones fuesen relevantes para una amplia variedad de personas y les dio lo que podrían necesitar para adaptar las tácticas a otras situaciones.

*“La sistematización de Nuevas Tácticas en Derechos Humanos es muy útil para nosotros. Y ahora nosotros, activistas, poseemos un campo muy grande para el trabajo posterior basados en esta información y adaptando tácticas a nuestras condiciones locales y utilizándolas en nuestras actividades.”* Participante de Rusia

### **3. Todos estamos interconectados — y necesitamos más oportunidades para reunirnos.**

Defensores de los derechos humanos trabajando en un amplio rango de temas y áreas geográficas se reunieron en el Simposio. Quedó claro por sus comentarios que el Simposio representó una rara y muy necesitada oportunidad para construir relaciones a través de diferentes temas y contextos de los derechos humanos. Esta diversidad, y el diálogo que promovió, motivó a los participantes para incrementar y diversificar sus esfuerzos para establecer una red de contactos.

*“La experiencia total fue, además de memorable, una de aprendizaje (una rara combinación) que rejuvenecerá y nos llevará hacia adelante. Se sintió muy bien el pertenecer a la familia internacional de activistas de derechos humanos y gracias a Ustedes nos fue posible el establecer conexiones con gente interesante en tantos niveles.”* Participante de Sudáfrica

### **4. El adaptar tácticas requiere conocimiento del contexto estratégico en el cual son llevadas a cabo.**

Los participantes nos manifestaron que aunque apreciaron el enfoque táctico del Simposio, ellos también destacaron la importancia de escuchar acerca del contexto amplio en el cual la táctica fue seleccionada y cómo se conecta con otras tácticas. Esta información es vital para entender las fortalezas, debilidades y posibles usos de tácticas específicas. Numerosos participantes también solicitaron asistencia técnica posterior con respecto a la construcción de estrategias.

*“Me sentí decepcionado por no poder utilizar una de las tácticas presentadas en uno de los talleres, pero la manera en que fue presentada en el contexto del problema me ayudó a ver analíticamente mi propio problema e identificar otras tácticas que podrían ser efectivas.”* Participante de Jordania

## 5. Destacar y celebrar las soluciones es energizante!

Los proponentes de los derechos humanos se enfrentan cada día a luchas difíciles. El movimiento de derechos humanos, como cualquier grupo de personas, necesita un sentimiento de impulso, avance y esperanza. Los participantes manifestaron que el Simposio, el cual fue para ellos una oportunidad para examinar sus logros y soluciones, les proveyó de un nuevo nivel de energía.

*“Mi experiencia en Ankara me levanta el ánimo para seguir adelante en estos tiempos de cinismo y extinción de la llama del trabajo en derechos humanos...Continuemos todos nuestra misión y recordemos que no estamos solos...”* Participante de Tailandia

## Pasos Inmediatos

Aunque el Simposio marca el final de la primera fase de un plan a largo plazo desarrollado en 2000, también sirve como un trampolín para la siguiente fase del proyecto Nuevas Tácticas. En el periodo que precedió al Simposio, el énfasis fue en el reclutamiento de la red de socios necesaria para implementar el proyecto, investigar acerca de enfoques innovadores en derechos humanos que son utilizados alrededor del mundo y desarrollar el marco conceptual y las herramientas del proyecto.

El desafío que enfrenta el proyecto en su próxima fase es el de expandir estos éxitos a través de asegurar que las organizaciones socias y los participantes tengan lo que necesitan para apropiarse aun más del proyecto y asumir mayor iniciativa en el mismo. El proyecto también necesita trabajar para asegurarse de que sus herramientas y marcos conceptuales sean valiosos para los defensores de los derechos humanos quienes los usan a medida que dan los siguientes pasos hacia la implementación de las ideas que el proyecto ha inspirado.

## Conectando a los Defensores y Apoyando a Nuestros Socios

En el Simposio, los participantes establecieron conexiones en los talleres, en el transcurso de las comidas compartidas, en los eventos sociales y en las dos reuniones de las asambleas regionales. Algunos hicieron compromisos aun antes de dejar Ankara para colaborar en proyectos o para crear o unirse a redes.

Los participantes del Simposio han comenzado ya sus esfuerzos, incluyendo:

- Una sesión para la solución de problemas en Filipinas orientada a identificar y evaluar Nuevas Tácticas aprendidas en el Simposio que podrían ser utilizadas para apoyar a los sobrevivientes de la violencia.
- Un participante de Kyrgyzstán utilizará los materiales de una presentación de uno de los talleres del Simposio en una reunión para desarrollar una nueva estrategia para hacer frente a los abusos cometidos por las corporaciones multinacionales en Kyrgyzstán.
- La Coalición Internacional de Museos en Sitios Históricos de Conciencia inscribió a varios nuevos miembros potenciales y colectó ideas de proyectos originadas en una sesión de lluvia de ideas de los participantes del taller.
- Un participante de Georgia va a presentar el proyecto Nuevas Tácticas a las ONGs georgianas a través de la distribución del CD *Tejiendo Nuevas Tácticas en Tu Mundo* y dos cuadernos tácticos en un evento de un día de duración concentrado en nuevas tácticas.
- Un participante de Camerún manifestó a los organizadores que él está actuando ya en una nueva idea que conoció y la está adaptando del Simposio: Persuadir al equipo nacional de fútbol para que coloque mensajes combatiendo la tortura en las camisas de los jugadores.

El proyecto Nuevas Tácticas está apoyando algunos de estos esfuerzos a través de la distribución de micro subvenciones. Estas pequeñas subvenciones — hasta un máximo de US\$250 — ayudarán a sufragar parte de los costos de sostener reuniones relacionadas con Nuevas Tácticas, así como la traducción y

diseminación de materiales relacionados con Nuevas Tácticas. Más de 20 subvenciones fueron otorgadas en noviembre de 2004 y una nueva ronda de solicitudes será aceptada en enero de 2005.

El proyecto Nuevas Tácticas planea dar seguimiento a estos y otros grupos conforme sus proyectos se desarrollan. A medida que más y más gente toma la iniciativa de utilizar y difundir los principios de Nuevas Tácticas, nosotros creemos que no solo jugamos el papel de ayudarlos, sino que nosotros — y otros — tenemos también mucho que aprender de sus esfuerzos.

### **Desarrollando y Diseminando los Materiales de Nuevas Tácticas**

Otro componente clave en el apoyo a los participantes del Simposio y de otros proyectos será el expandir la gama de recursos desarrollados por el proyecto y la distribución de los mismos.

Todos los participantes del Simposio recibieron un CD, llamado *Tejiendo Nuevas Tácticas en tu Mundo* (ver Materiales del Simposio, arriba). En la primera mitad de 2005 estaremos sacando al público la segunda versión de este CD, añadiendo a la estructura existente y tomando en cuenta la retroalimentación de los participantes. Una de las metas mayores del CD es la de proveer a la gente de un entendimiento conceptual y práctico más profundo acerca del pensamiento táctico y estratégico. La nueva versión incluirá más componentes interactivos para explicar estos conceptos claves. Estas secciones utilizarán ejemplos tácticos bien desarrollados y llevarán de la mano a los usuarios paso a paso a través del proceso de desarrollo de estrategias y tácticas.

#### **Disponible en Línea**

Los materiales en el CD, *Tejiendo Nuevas Tácticas en tu Mundo*, están disponibles en el sitio [www.newtactics.org](http://www.newtactics.org). Si no puede acceder a ellos allí, por favor envíe un e-mail a [newtactics@cvt.org](mailto:newtactics@cvt.org).

El proyecto pondrá estos materiales a disposición en otros idiomas. Traduciremos porciones claves de [www.newtactics.org](http://www.newtactics.org) al español, con la meta final de crear un portal de Internet de derechos humanos verdaderamente multilingüe. El portal en idioma turco [www.yenitaktikler.org](http://www.yenitaktikler.org) será también desarrollado más completamente. Estamos explorando formas para hacer disponibles en otros idiomas herramientas tales como los cuadernos tácticos y el libro *Nuevas Tácticas en Derechos Humanos: Un Recurso para Profesionales*.

### **Talleres Regionales y Aplicación Dirigida de Nuevas Tácticas**

Otras actividades para el proyecto incluyen el Taller de Capacitación Regional para Asia, el cual será realizado en 2005. El formato del taller de Asia reflejará las prioridades expresadas por los participantes asiáticos en el Simposio, quienes compartieron ideas y sugerencias durante su asamblea regional. La metodología del taller se basará en lo aprendido en los Talleres de Capacitación Regionales previos, así como en el Simposio. El taller concentrará sus esfuerzos en reunir de 30 a 40 participantes de una variedad de disciplinas en toda la región para que se capaciten unos a otros con respecto a innovaciones tácticas que ellos han usado efectivamente para hacer avanzar la causa de los derechos humanos. Los participantes discutirán también acerca de las maneras de combinar tácticas para preparar estrategias efectivas para hacer avanzar los derechos humanos. El Taller Regional de Capacitación para Asia reflejará también la fortaleza de la metodología de capacitación del Simposio a través de presentar tácticas complementarias que han sido utilizadas en otros contextos y para otros temas de manera que los participantes puedan involucrarse más completamente en la discusión sobre la adaptación y transferencia de tácticas.

El Centro para las Víctimas de la Tortura también explorará dos opciones para aplicar a profundidad la metodología e investigación. Debido a que mucho de lo que motivó al CVT a impulsar el proyecto fue el impacto inadecuado de los esfuerzos globales contra la tortura, el CVT explorará la creación de un evento de construcción de estrategias con organizaciones de campañas líderes para evaluar cómo nuevas tácticas

podrían ser aplicadas en un esfuerzo renovado contra la tortura. Similarmente, el CVT propondrá a algunos de los participantes del Simposio el trabajar juntos para ofrecer consulta a profundidad a los gobiernos y organizaciones de la sociedad civil acerca de cómo el pensar en nuevas tácticas puede ayudar a mejorar dramáticamente la implementación de los derechos humanos; esto podría combinarse con los incentivos del Fondo del Milenio para alcanzar en alguna medida algo del impacto que el proyecto tuvo en Turquía, donde los incentivos de la Unión Europea hicieron posible la formación de nuevas alianzas.

Más allá de fortalecer la red de Nuevas Tácticas internacionalmente, el año que viene ofrece una oportunidad para construir un movimiento más grande en Turquía en torno a Nuevas Tácticas en Derechos Humanos. Adicionalmente a la creación de más recursos electrónicos, impresos y audiovisuales en idioma turco, la Asamblea Helsinki de Ciudadanos – Turquía planea continuar involucrando al público y sector privado en Turquía, así como ONGs y los centros de derechos humanos de las universidades, en las ideas y conceptos del proyecto Nuevas Tácticas. La hCa también dará inicio a sus planes para investigación posterior en innovaciones tácticas en Turquía y en todo el Medio Oriente, Europa Oriental y el Cáucaso, marcando el camino hacia un futuro Simposio Regional.

## **Conclusión**

El Simposio Internacional de Nuevas Tácticas en Derechos Humanos demostró la existencia de una clara sed de pensamiento táctico y estratégico en el movimiento de derechos humanos. Apreciamos esto en el entusiasmo de los participantes, la gran demanda de más actividades del proyecto en otras partes del mundo y en la iniciativa que muchos de los participantes han ya asumido para aplicar lo que han aprendido en su propio trabajo. Podemos atribuir mucho de este éxito al diverso grupo de comprometidos trabajadores de derechos humanos y a un modelo de capacitación bien probado. El proyecto Nuevas Tácticas aprovechará el impulso generado en Ankara a través de apoyar y alentar a los participantes en sus actividades relacionadas con Nuevas Tácticas y a través de incrementar y diseminar los materiales del proyecto existentes.

El Simposio Internacional ofreció a Nuevas Tácticas la oportunidad de hacer una evaluación general de su trabajo anterior y, utilizando el impulso del Simposio como un trampolín, definir su dirección futura. En 2005, estamos ansiosos de trabajar con defensores de derechos humanos alrededor del mundo a medida que ellos encuentran formas innovadoras y efectivas de crear un mayor impacto en sus esfuerzos para promover la democracia y los derechos humanos en el planeta.

## Apéndice: Talleres del Simposio

### **WK 211—Construyendo Comisiones Eficaces para los Derechos Humanos**

Las Comisiones eficaces para los Derechos Humanos cumplen con éxito los retos de cuatro mandatos generales: 1. Mantener independencia del gobierno; 2. Proteger los derechos humanos; 3. Promover los derechos humanos; y 4. Atender las quejas de individuos. Este taller presentará las perspectivas de cuatro comisiones y las tácticas que han utilizado para realizar estos mandatos.

#### **Panelistas:**

- Morten Kjaerum, Instituto Danés para los Derechos Humanos y Presidente del Comité Internacional Coordinador de las Instituciones Nacionales para la Promoción y Protección de los Derechos Humanos, Dinamarca
- Maina Kiai, Comisión para los Derechos Humanos, Kenia
- Ashraf Mahomed, Comisión para los Derechos Humanos en Sudáfrica, Sudáfrica

### **WK 212—Consiguiendo Servicios Legales Profesionales Sin Costo para las Víctimas**

Un obstáculo significativo para las víctimas de los abusos de los derechos humanos es conseguir el acceso a representación legal para poder presentar una queja en contra del autor del abuso. Este taller compartirá tácticas exitosas para contratar pro bono, o sea sin costo, servicios legales por medio de una variedad de recursos profesionales.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Murat Dincer, Colegio de Abogados Izmir, Turquía
- Presentaciones Complementarias:
  - Marcos Fuchs, Instituto Pro Bono, Brasil
  - Jianmei Guo, Universidad de Beijing, Servicios Legales para las Mujeres, China

### **WK 213—Influenciando con el Poder del Dinero**

El dinero es un agente poderoso –para o en contra del cambio. Seguirle la huella al dinero puede proveer ideas en cuanto a como el dinero puede ser utilizado para presionar con el fin de crear el cambio. Los bancos –desde instituciones nacionales hasta el Banco Mundial –así como los accionistas de instituciones financieras, tienen el poder de retener inversiones en empresas corporativas o gubernamentales que violan los derechos humanos o mandatos acordados para operar.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Ulrich Mueller, Red Internacional de Acción Food First, Alemania
- Presentaciones Complementarias:
  - David Schilling, Consejo Ecuménico para la Responsabilidad Corporativa, Estados Unidos
  - Carolina Fairstein, Centro para la Investigación Legal y Social –el caso del Proyecto ProHuerta, Argentina

### **WK 214 — Teléfonos Móviles: Comunicación para la Acción**

Los teléfonos móviles se han extendido rápidamente como un medio de comunicación relativamente asequible –y como una manera de proteger los derechos humanos. Ellos hacen posible que las redes de Amnistía Internacional respondan aun más rápidamente a los abusos; ayudan a prevenir la violencia en Irlanda del Norte y ayudan a que quienes tienen bajo su cuidado a los sobrevivientes de la tortura en Palestina puedan contactar a dichos sobrevivientes.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Anneke Bosman, Amnistía Internacional, Holanda
- Presentaciones Complementarias:
  - Callie Persic, Interacción, Belfast, Irlanda del Norte
  - Salma Jarbawi, Centro de Tratamiento y Rehabilitación para las Víctimas de la Tortura, Palestina

### **WK 215—La Policía: Capacitando a la Línea de Avanzada para los Derechos Humanos dentro de las Estructuras de Seguridad Pública**

Los agentes de la ley están entre los grupos más difíciles para educar con respecto a los derechos humanos. Capacitar a los agentes de la ley en derechos humanos y animarles a participar en el desarrollo de dicha capacitación puede vencer la resistencia, aumentar la legitimidad y ayudar a los agentes de la ley a entender la importancia y el valor de los derechos humanos para ellos mismos y el público a quien sirven.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Cecil Griffiths, Asociación Nacional de Seguridad del Estado, Liberia
- Presentación Complementaria: Mimoza Dimitrova, Centro de Asistencia para los Sobrevivientes de la Tortura, Bulgaria

### **WK 216—Acompañamiento de las Víctimas Mientras Comparten sus Historias acerca de los Abusos**

Garantizar la seguridad física, psicológica y emocional de las víctimas del abuso es esencial para ayudarles a contar sus historias. El acompañamiento, el cual puede tomar varias formas, es una manera de hacer esto. Ya sea en los tribunales, en un tribunal simulado o en ambientes informales comunitarios, cuando las víctimas cuentan sus historias pueden romper el silencio alrededor de los abusos, terminar con la impunidad para los autores de los abusos y crear un espacio para la curación y el momento para el cambio.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Mufuliat Fijabi, BAOBAB para los Derechos Humanos de las Mujeres, Nigeria
- Presentaciones Complementarias:
  - Paul Haupt, Ex- Relator para la Comisión de la Verdad y la Reconciliación y Director de Estudios de Autores de Crímenes Políticos en el Instituto para la Justicia y la Reconciliación, Sudáfrica
  - Mónica Pinzon, Equipo de Estudios Comunitarios y Acción Psicosocial, Guatemala

### **WK 217—Invirtiendo en la Construcción de Estrategias**

Aprender acerca del uso estratégico de tácticas no violentas y el ejemplo específico del movimiento estudiantil Otpor! (la resistencia en Serbia) en contra del régimen de Milosevic. Otpor! fue un catalizador en la unificación de la oposición política y movilizó al público serbio cuando Milosevic intentó robarse las elecciones de octubre, 2000.

#### **Presentadores:**

Shaazka Beyerle, Centro Internacional del Conflicto No Violento, Estados Unidos  
Ivan Marovic, Movimiento Estudiantil Otpor!, Serbia

### **WK 221—Principios Religiosos: Cambiando las percepciones acerca de los Derechos Humanos**

La gente se orienta, toma fuerza y busca consuelo de sus creencias y prácticas religiosas. El trabajo y los esfuerzos por los derechos humanos pueden hacerse avanzar al crear un espacio público donde se educa y se ayuda a las personas a comprender los mandatos de su propia tradición religiosa para tratar los temas sociales que pueden ser confusos y polémicos, tales como los derechos de las mujeres, los homosexuales, las lesbianas, los bisexuales y transexuales, así como los derechos de las personas con VIH/SIDA.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Masjaliza Hamzah, Hermanas en el Islam, Malasia
- Presentaciones Complementarias:
  - Jimmy Creech, Fuerza del Alma, Estados Unidos
  - Laurie Maund, Sangha Metta, Tailandia

### **WK 222—Creando el Acceso Comunitario a la Justicia**

Adaptaciones creativas y mecanismos a nivel comunitario han ayudado a promover el acceso a los derechos y a la justicia, promoviendo modelos alternativos de sentencias para las poblaciones marginadas, previniendo la tortura y el maltrato y ofreciendo un foro para presentar quejas relacionadas con los derechos humanos.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Dr. Bidur Prasad Osti, Centro para las Víctimas de la Tortura (CVICT), Nepal
- Presentaciones Complementarias:
  - Kay Pranis, Capacitadora y Facilitadora de Peacemaking Circles, Estados Unidos
  - Preeti Verma, Human Rights Law Network, India

### **WK223—Sistemas de Mapeo: Haciendo Visibles y Comprensibles las Relaciones Complejas**

Una foto —o en este caso un mapa— vale más que 1,000 palabras. Desde mapas hechos con la tecnología del Sistema de Información Global (SIG) que identifican sitios tóxicos, pasando por un mapa que recrea vecindarios demolidos, hasta un mapa que ilustra los sistemas interconectados que apoyan el uso de la tortura, todos estos mapas pueden ser herramientas valiosas.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Donald Parenzee, Museo del Distrito 6, Sudáfrica
- Presentaciones Complementarias:
  - Michael Amitay, Instituto Kurdo de Washington, Estados Unidos
  - Dr. Erik Holst, Fundación ICAR, Rumania

### **WK 224—La Medicina Forense: Una Herramienta Poderosa para los Derechos Humanos**

La ciencia forense provee pruebas irrefutables que pueden ser la base para una investigación más a fondo o para los juicios en contra de los violadores de los derechos humanos. Además, la medicina forense puede proporcionar a las familias y comunidades información acerca de sus seres queridos desaparecidos para que puedan cerrar el capítulo e iniciar el proceso de curación psicológica. .

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Luís Fondebrider, Equipo Argentino de Antropólogos Forenses, Argentina
- Presentaciones Complementarias:
  - Moses Chege, Unidad Independiente Medico-Legal, Kenia
  - Dr. Siroos Mirzaei, Organización para el Apoyo de los Sobrevivientes de la Tortura y la Guerra (HEMAYAT), Austria

### **WK 225—Influenciando con Mecanismos Internacionales para Producir el Cambio Local**

Cuando los poderes locales y nacionales se resisten a la presión para el cambio que se origina a nivel local, los mecanismos internacionales pueden proveer la presión necesaria. Los ciudadanos pueden acceder a las entidades internacionales y regionales establecidas para asegurar el acceso a los estándares de derechos humanos.

#### **Panelistas:**

- Paul Mageean, anteriormente miembro del Comité de la Administración de la Justicia, Irlanda del Norte
- Viviana Krsticevic, Centro para la Justicia y la Ley Internacional, America Latina

### **WK 226—Monitoreando los Estándares para la Práctica de los Negocios**

Las empresas están reconociendo que la observancia de los estándares de los derechos humanos es una buena práctica de negocios. Los esfuerzos cooperativos con y dentro del sector empresarial han resultado en maneras creativas para monitorear la práctica de los negocios y mantener los estándares para la práctica.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Homero Fuentes, Comisión para la Verificación de Códigos Corporativos de Conducta, Guatemala
- Presentaciones Complementarias:
  - Kailash Satyarthi, Coalición del Sur de Asia contra la Servidumbre Infantil, India
  - Peter Lewis, Asociación del Comercio Ético de la Industria del Vino, Sudáfrica

### **WK 227—Invirtiendo en la Construcción de Estrategias**

Examinar la estrategia utilizada por el poder ejecutivo del gobierno mexicano para colocar a los derechos humanos al centro de la política exterior de manera de poder movilizar recursos internacionales para los derechos humanos.

#### **Presentadora:**

Mariclaire Acosta, Ex Secretaria de Relaciones Exteriores para los Derechos Humanos y la Democracia, México

### **WK 311— Capacitando a Personas para Orientar a sus Compañeras**

Las guerras, catástrofes y epidemias alrededor del mundo han creado la necesidad de servicios mucho más allá de la capacidad de los profesionales para proveerlos. A través de capacitar a personas para orientar a sus compañeras para proveer ayuda competente y efectiva a refugiados, internamente desplazados y sobrevivientes del VIH/SIDA, algunos grupos son capaces de ayudar a una población mucho mayor.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Jean-Baptiste Mikulu, Centro para las Víctimas de la Tortura, Proyecto de Salud Mental para Refugiados, Guinea
- Presentaciones Complementarias:
  - Bhava Poudyal, Comisión Católica Internacional para las Migraciones, Indonesia
  - Arash Alaei, Pars Institute, Clínica Triangular (HIV/STI/DU Centro de Orientación y Atención), Irán

### **WK 312—Desobediencia: Riesgos y Resultados para Involucrar la Participación Pública**

La desobediencia no violenta, bien planificada, disciplinada y dirigida ha sido responsable de cambiar el curso de la historia — desde Mahatma Gandhi a Martin Luther King, Jr., a las luchas de la actualidad. Aun actos de desobediencia a una escala mucho menor pueden producir resultados significativos en temas como el comercio y la globalización, libertad de expresión y el derecho a la libre locomoción y la paz.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Philippe Duhamel, Operación SalAMI, Canadá
- Presentaciones Complementarias:
  - Sanar Yurdatapan, Iniciativa para la Libertad de Expresión, Turquía
  - Amanda Lucia Camilo Ibarra, La Ruta Pacífica de Mujeres, Colombia

### **WK 313—Involucrando Recursos Gubernamentales**

¿Qué mejor manera para el gobierno de expresar su compromiso con los derechos humanos que proveyendo recursos concretos? Ocupar el tiempo necesario para explorar y determinar estos recursos potenciales puede proveer resultados significativos de largo plazo. Estos ejemplos destacan el uso de recursos gubernamentales a través de desarrollar esfuerzos de colaboración entre las organizaciones no gubernamentales y las entidades del gobierno.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Guvem Ture e Ipek Ilkcaracan, Mujeres por los Derechos Humanos de las Mujeres, Turquía
- Presentaciones Complementarias:
  - Camelia Doru, Fundación ICAR, Rumania
  - Robert Gjedia, Instituto para la Investigación Pedagógica, Albania

### **WK 314—Usando Acompañamiento no Armado para la Protección de los Defensores de Derechos Humanos bajo Amenaza**

Un tremendo desafío para expandir la participación de la gente en los esfuerzos de derechos humanos en sociedades afectadas por conflictos es la protección de los defensores de derechos humanos de amenazas, arresto, prisión, tortura y muerte. El acompañamiento no violento, no armado — que va desde utilizar voluntarios extranjeros hasta instituciones estratégicas— puede impedir la violencia y desalentar a los potenciales criminales.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Liam Mahony, Brigadas Internacionales de la Paz, Estados Unidos
- Presentaciones Complementarias:
  - Zorana Smiljanic, Instituto Democrático Nacional, Serbia
  - Margarita Assenova, Casa de la Libertad, Proyecto Uzbekistán

### **WK 315—Involucrando al Público por Medio de Peticiones para Aumentar la Participación y Crear el Cambio**

Las peticiones han sido exitosas en expandir el espacio democrático, influyendo sobre las percepciones y la participación del público y cambiando procesos legislativos y políticas. Ya sean generadas por el público o sancionadas por el gobierno, hay lecciones que pueden ser aprendidas del uso creativo y eficaz de las peticiones para aliviar el problema del hambre, para inscribir a los votantes y para construir inversión social como parte de un proceso de paz.

**Panelistas:**

- Táctica Principal: María Batch, Poder Ciudadano, Argentina
- Presentación Complementaria:
  - Liz Bernstein, Campaña Internacional para Prohibir las Minas Terrestres, Canadá

**WK 316—Archivando y Documentando para Apoyar el Trabajo para los Derechos Humanos**

Se ha dicho que “el conocimiento es poder.” En el área de los derechos humanos, documentar la información y crear los sistemas que ayudan a la gente a acceder a dicha información son requisitos críticos para planificar y tomar acción. Las innovaciones en la construcción de sistemas cooperativos de datos, el emplear personas con destrezas especiales y la organización de recursos para educadores en derechos humanos proveen ideas adicionales para compartir conocimientos que pueden conducir a la curación y la acción.

**Panelistas:**

- Táctica Principal: Damián Ferrari, Memoria Abierta, Argentina
- Presentaciones Complementarias:
  - Sasa Madacki, Centro para los Derechos Humanos, Universidad de Sarajevo, Bosnia Herzegovina
  - Theresa Limpin, Centro Regional Asia-Pacífico de Recursos para la Educación en Derechos Humanos, Tailandia

**WK 317—Invirtiendo en la Construcción de Estrategias**

Aprender acerca de un nuevo enfoque y proceso para pensar acerca de la prevención de la tortura. Un “mapa táctico” visual provee una herramienta concreta para ayudar a diagnosticar los problemas e identificar oportunidades para la acción, elaborar la estrategia y planificar tácticas más eficaces para combatir la práctica de la tortura.

**Presentadores:**

Douglas Johnson, Centro para las Víctimas de la Tortura (CVT), Estados Unidos  
Erik Holst, Fundación ICAR, Rumania e IRCT, Dinamarca

**WK 321—Construyendo Relaciones de Colaboración con los Gobiernos**

Explorar como cultivar las relaciones de trabajo y asociaciones con los gobiernos para proveer apoyo y convencerlos de implementar reformas –incluyendo estándares para la práctica, participación gubernamental y reformas legislativas—para avanzar los derechos humanos.

**Panelistas:**

- Táctica Principal: Berry Kralj, Organización para la Seguridad y Cooperación en Europa/ Oficina para las Instituciones Democráticas y los Derechos Humanos, Unidad del Imperio de la Ley, Polonia
- Presentaciones Complementarias:
  - Necati Nursal, Ministerio de Justicia, Turquía
  - Ana Carolina Evangelista, Cadena URB-AL, Gobierno Municipal de San Pablo, Brasil

**WK 322—Usando los Recursos Culturales para Generar Conciencia e Inspirar Acción**

Algunos temas pueden ser muy difíciles de discutir o aun traerlos a la conciencia del público –tales como la violencia doméstica, el racismo y aun el tópico general de los derechos humanos. Recursos culturales como el teatro (para tratar la violencia doméstica), conciertos y partidos de fútbol (para elevar el nivel de conciencia acerca del racismo) y el cine (para iniciar discusiones acerca de los derechos humanos) han sido usados para vencer los estigmas, generar conciencia e inspirar la acción.

**Panelistas:**

- Táctica Principal: Oulimata Gaye, Red Africana para el Desarrollo Integrado (Réseau Africain pour le Développement Intégré), Senegal
- Presentaciones Complementarias:
  - Rafał Pankowski, Nunca Jamás (Nigdy Więcej), Polonia

**WK 323—Sitios Históricos: Usando el Poder del Lugar**

Sitios donde han ocurrido abusos de los derechos humanos en el pasado pueden ser transformados en sitios activos de conciencia que fomentan el diálogo entre grupos diversos. Los sitios históricos pueden ser lugares poderosos para unir a pueblos divididos con el propósito de formar un mejor futuro, recordando las lecciones del pasado.

**Panelistas:**

- Táctica Principal: Liz Sevchenko, Tenement Museum (Museo de los Apartamentos en Condiciones Infracoronas) y la Coalición Internacional de Museos en Sitios Históricos de Conciencia, Estados Unidos
- Presentaciones Complementarias:
  - Donald Parenzee, Museo del Distrito 6, Sudáfrica
  - Sara Zaker, Museo de la Guerra de Liberación, Bangla Desh

**WK 324—Manteniendo y Aprovechando al Máximo las Coaliciones Fuertes**

A menudo las coaliciones surgen de un tema o campaña específica –y luego desaparecen cuando desaparece dicho tema o campaña. Sirven de lección las coaliciones que han sobrevivido más allá del tema original para seguir como fuerzas continuas y llenas de vitalidad, manteniendo o expandiendo su membresía y adaptándose a ambientes políticos que cambian constantemente.

**Panelistas:**

- Táctica Principal: Erika Bocanegra, Coordinadora Nacional de Derechos Humanos, Perú
- Presentaciones Complementarias:
  - Noel Twagiramungu, Liga para los Derechos Humanos de la Región de los Grandes Lagos, Ruanda
  - Somchai Homlaor, Foro Asia, Tailandia

**WK 325—Empoderamiento a través de la Educación Participativa**

La educación participativa puede crear el espacio y la estructura para liberar el potencial individual y comunitario para el liderazgo eficaz y la participación de la sociedad civil, lo cual puede tener un efecto sobre las instituciones gubernamentales y no gubernamentales a todos los niveles.

**Panelistas:**

- Táctica Principal: Marianita Villariba, Fundación Educación por la Vida , Filipinas
- Presentaciones Complementarias:
  - Shifra Jacobson, Centro del Holocausto, Sudáfrica
  - Majeda Al Saqqa, Asociación de la Cultura y el Pensamiento Libre, Gaza, Palestina

**WK326—El Video como una Herramienta para los Derechos Humanos**

El video puede proveer un poderoso testimonio ocular de los abusos de los derechos humanos y puede ser una herramienta excelente para educar y motivar a la gente para actuar. Las ONGs pueden aprender a usar el video con eficacia en la defensa de los derechos humanos.

**Panelistas:**

- Táctica Principal: Tamaryn Nelson, WITNESS (Testigo), Estados Unidos
- Presentaciones Complementarias (organizaciones capacitadas por WITNESS):
  - Dea Pallaska, Derechos de los Discapacitados Mentales (MDRI), Kosovo
  - Luís Fondebrider, Equipo Argentino de Antropología Forense (EEAF), Argentina

**WK 327—Invirtiendo en la Construcción de Estrategias**

Aprender como los activistas en la India construyeron una estrategia para detener el trabajo infantil usando tácticas que les ayudarían a adquirir una base amplia de apoyo a nivel mundial.

**Presentador:**

Kailash Satyarthi, Coalición del Sur de Asia contra la Servidumbre Infantil (SACCS) y la Marcha Global Contra el Trabajo Infantil, India

**WK 411—Resarcimiento: Reconociendo el Abuso y Haciendo Frente a la Impunidad**

Los mecanismos legales y los procesos a nivel nacional pueden ser utilizados en formas innovadoras para reconocer los abusos y proveer resarcimiento para las víctimas. Estos pueden también ayudar a enfrentar el difícil y polémico tema de la impunidad de quienes cometen los abusos.

**Panelistas:**

- Táctica Principal: Sandra Coliver, Centro para la Justicia y la Responsabilidad, Estados Unidos
- Presentaciones Complementarias:
  - Louis Bickford, Centro Internacional para la Justicia Transicional, Latinoamérica/Estados Unidos

### **WK 412—Nuevas Aplicaciones para los Métodos para Descubrir los Hechos**

Los métodos para descubrir los hechos han sido la columna vertebral del trabajo de derechos humanos desde hace décadas. Explorar ejemplos de cómo las metodologías probadas y verdaderas han sido adaptadas para temas emergentes en derechos humanos y cómo éstas metodologías pueden proveer a otras ideas para explorar nuevos territorios.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Jennifer Prestholdt, Defensores de los Derechos Humanos de Minnesota, Estados Unidos
- Presentaciones Complementarias:
  - Bea Bodrogi, Agencia para la Defensa Legal de las Minorías Étnicas Nacionales, Hungría
  - Renato Alves, Red de Observatorios de Derechos Humanos, Brasil

### **WK 413—Presupuestos: Herramientas para la Responsabilidad y la Transparencia**

Los gastos y presupuestos no deben mantenerse en secreto. Ellos proveen una forma singular y concreta para monitorear desde las políticas gubernamentales pasando por la infraestructura para el desarrollo hasta la corrupción burocrática. El seguirle la pista al dinero —lo que fue asignado, lo que fue gastado y donde fue gastado— es una manera efectiva de establecer responsabilidad y transparencia.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Lerato Kgamphe, IDASA, Sudáfrica
- Presentaciones Complementarias:
  - Sowmya Kidambi, Mazdoor Kisan Shakti Sangathan, India

### **WK 414—Capacitando a los Monitores Locales de Derechos Humanos**

Las leyes que protegen los derechos humanos de los ciudadanos podrían no ser implementadas a nivel local debido a una variedad de razones, incluyendo la discriminación, falta de conocimiento y falta de estructuras para el recurso legal. La capacitación del recurso humano a nivel local para el monitoreo y la documentación de los abusos de los derechos humanos empodera a las comunidades para cambiar las prácticas de derechos humanos a la vez de responsabilizar a los gobiernos por el cumplimiento de sus compromisos en materia de derechos humanos.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Columbus Igboanusi, Liga de Defensores de Derechos Humanos, Eslovaquia
- Presentaciones Complementarias:
  - Livingstone Sewanyana, Fundación para la Iniciativa de Derechos Humanos, Uganda
  - Daniel Conejar, Fuerza de Tarea Detenidos de las Filipinas (TFDP), Filipinas

### **WK 415—Construyendo Relaciones con la Policía para la Educación y Capacitación**

Cuando los profesionales encargados de imponer el cumplimiento de la ley tienen experiencias directas que les proveen de un sólido entendimiento del porqué debemos proteger los derechos humanos y lo que esto significa, esto ayuda a mejorar las relaciones en la comunidad y fomenta la empatía por nuevos inmigrantes y personas de quienes se sospecha que hayan cometido un crimen.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Maria Hirtenlehner, Centro Internacional para la Cultura y los Idiomas, Austria
- Presentaciones Complementarias:
  - Vahit Bicak, Academia de la Policía, Turquía
  - Elena Pahomova, Fundación Pública “Promoción para el Desarrollo de Infraestructura Legal y Educación Legal,” Kyrgyzstán

### **WK 416—Acciones en Masa para la Participación Pública**

Acciones simples—como el apagar y encender las luces, somatar ollas y sartenes, sonar el claxon— pueden inspirar a millones de personas a compartir su deseo de cambio en una forma pública y, sin embargo, relativamente segura. Estas simples acciones, aunque a menudo restringidas a un tema particular o a un momento en el tiempo, pueden enviar una poderosa señal acerca del sentimiento público.

#### **Panelistas:**

- Táctica Principal: Ersin Salman, Campaña de la Oscuridad a la Luz, Turquía

- Presentaciones Complementarias:
  - Bishop Paul Mususu, Foro Oasis, Zambia
  - Shaazka Beyerle, Centro Internacional del Conflicto No Violento, Estados Unidos

**WK 417—Invirtiendo en la Construcción de Estrategias**

Aprenda acerca del uso estratégico de las leyes nacionales para preparar casos legales en muchos países alrededor del mundo para confrontar a las empresas que violan los derechos humanos.

**Presentador:**

Terry Collingsworth, Fondo Internacional para los Derechos Laborales, Estados Unidos